

**Οδηγός προς επιχειρήσεις
που αιτούνται τη λήψη άδειας λειτουργίας
σιδηροδρομικής επιχείρησης**

**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΗ ΑΡΧΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ**

Αθήνα
Ιούνιος 2020
Έκδοση 1.06

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΓΕΝΙΚΕΣ ΟΔΗΓΙΕΣ	4
ΜΕΡΟΣ Α΄: ΝΟΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ.....	5
• Ν. 4408/2016 (Α΄ 135).....	5
«Εναρμόνιση της νομοθεσίας με την Οδηγία 2012/34/ΕΕ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 21ης Νοεμβρίου 2012 για τη δημιουργία ενιαίου ευρωπαϊκού σιδηροδρομικού χώρου (ΕΕ L343/32 της 14.12.2012) και άλλες διατάξεις»	5
• Ν. 4632/2019 (Α΄ 159).....	5
«Ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία των Οδηγιών 2016/797, 2016/798 και 2016/2370 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου και άλλες διατάξεις».	5
• ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) 2015/171.....	5
«σχετικά με ορισμένες πτυχές της διαδικασίας αδειοδότησης των σιδηροδρομικών επιχειρήσεων» της Οδηγίας 2012/34»	5
• ΟΔΗΓΙΑ 2012/34 της ΕΕ.....	5
«για τη δημιουργία ενιαίου σιδηροδρομικού χώρου (αναδιατύπωση)»	5
• ΟΔΗΓΙΑ 2016/2370 της ΕΕ.....	5
«για την τροποποίηση της οδηγίας 2012/34/ΕΕ όσον αφορά το άνοιγμα της αγοράς εσωτερικών υπηρεσιών σιδηροδρομικής μεταφοράς επιβατών και τη διακυβέρνηση της σιδηροδρομικής υποδομής»	5
ΜΕΡΟΣ Β΄: ΑΙΤΗΣΗ - ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ	6
ΑΙΤΗΣΗ	6
ΟΡΟΙ ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΑΔΕΙΑΣ – ΓΕΝΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	7
ΕΙΔΙΚΕΣ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΙΣ	8
ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ & ΝΟΜΙΜΟΠΟΙΗΤΙΚΑ ΕΓΓΡΑΦΑ.....	9
ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ	12
ΜΕΡΟΣ Γ΄: ΥΠΟΔΕΙΓΜΑ ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ.....	13
ΕΙΣΑΓΩΓΗ	13
1. ΣΥΝΤΟΜΟ ΙΣΤΟΡΙΚΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ	13
2. ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΑΙΤΗΣΗΣ ΛΗΨΗΣ ΑΔΕΙΑΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΩΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ	13
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1: ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΓΝΩΣΗ ΤΗΣ ΠΑΡΟΥΣΑΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ	14
1. ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΑΙ ΡΥΘΜΟΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ.....	14
2. ΤΕΧΝΙΚΟΠΑΡΑΓΩΓΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.....	16
3. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	17
4. ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ	24
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2: ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΗ ΘΕΣΗ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ	25
1. ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΓΝΩΣΗ ΤΟΥ ΕΥΡΥΤΕΡΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ	25
2. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΥ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ	25
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3: ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΗΣ ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΑΙΤΕΙΤΑΙ ΤΗ ΛΗΨΗ ΑΔΕΙΑΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ	26
1. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	26
2. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΠΟΣΟΤΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ	34
3. ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ	35
4. ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΣΧΕΔΙΑ.....	35

ΓΕΝΙΚΕΣ ΟΔΗΓΙΕΣ

Ο παρών οδηγός, έχει συνταχθεί από τη Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων (ΡΑΣ), με την ιδιότητά της ως αρμόδια Αρχή Αδειοδότησης Σιδηροδρομικών Επιχειρήσεων, με σκοπό να υποβοηθήσει και να κατευθύνει τις αιτούσες επιχειρήσεις στη διαδικασία που οφείλουν να ακολουθήσουν για τη λήψη άδειας λειτουργίας σιδηροδρομικής επιχείρησης, με τρόπο ώστε να ικανοποιούνται οι όροι του νομικού πλαισίου του ν.4408/2016 (Α' 135), του ν.4632/2019 (Α' 159), του Εκτελεστικού Κανονισμού (ΕΕ) 2015/171, της Οδηγίας 2012/34 και της Οδηγίας 2016/2370.

Τα στοιχεία των πινάκων βοηθούν στην ποιοτική ανάλυση και παρουσίαση της αίτησης.

Οι πίνακες που παρουσιάζονται στα Κεφάλαια 1, 2 και 3 είναι ενδεικτικοί και περιλαμβάνουν τα ελάχιστα απαιτούμενα στοιχεία για την υποβολή της αίτησης. Η αιτούσα επιχείρηση μπορεί να χρησιμοποιήσει οποιαδήποτε μορφή κρίνει απαραίτητη για την παρουσίαση των πινάκων, αρκεί να εμπεριέχονται σε αυτούς όλα τα απαιτούμενα στοιχεία.

Τα ποσά αναφέρονται σε χιλιάδες ευρώ.

Η αίτηση υποβάλλεται από μία μόνο επιχείρηση.

Η αίτηση υπογράφεται από το νόμιμο εκπρόσωπο της επιχείρησης.

ΜΕΡΟΣ Α: ΝΟΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

- *N. 4408/2016 (Α' 135)*

«Εναρμόνιση της νομοθεσίας με την Οδηγία 2012/34/ΕΕ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 21ης Νοεμβρίου 2012 για τη δημιουργία ενιαίου ευρωπαϊκού σιδηροδρομικού χώρου (ΕΕ L343/32 της 14.12.2012) και άλλες διατάξεις»

- *N. 4632/2019 (Α' 159)*

«Ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία των Οδηγιών 2016/797, 2016/798 και 2016/2370 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου και άλλες διατάξεις».

- *ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) 2015/171*

«σχετικά με ορισμένες πτυχές της διαδικασίας αδειοδότησης των σιδηροδρομικών επιχειρήσεων» της Οδηγίας 2012/34»

- *ΟΔΗΓΙΑ 2012/34 της ΕΕ*

«για τη δημιουργία ενιαίου σιδηροδρομικού χώρου (αναδιατύπωση)»

- *ΟΔΗΓΙΑ 2016/2370 της ΕΕ*

«για την τροποποίηση της οδηγίας 2012/34/ΕΕ όσον αφορά το άνοιγμα της αγοράς εσωτερικών υπηρεσιών σιδηροδρομικής μεταφοράς επιβατών και τη διακυβέρνηση της σιδηροδρομικής υποδομής»

ΑΙΤΗΣΗ

ΑΙΤΗΣΗ

ΠΡΟΣ ΤΗ ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΗ ΑΡΧΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ

Επωνυμία Επιχείρησης:

ΑΦΜ:

Έδρα:

Τηλέφωνο:

e-mail:

Ιστότοπος :

Αρμόδιος προς τον οποίο μπορεί να απευθυνθεί
η Ρ.Α.Σ. για πληροφορίες:

Ονοματεπώνυμο:

Ιδιότητα:

Τηλέφωνο:

E-mail:

Αναπληρωτής :.....

Email:.....

Τηλέφωνο:.....

ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ:

Παρακαλούμε να εγκρίνετε την αίτηση της εταιρείας μας για τη χορήγηση άδειας λειτουργίας ως σιδηροδρομική επιχείρηση, σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4408/2016, του Εκτελεστικού Κανονισμού (ΕΕ) 2015/171.

Συνημμένα, υποβάλλουμε φάκελο που περιέχει όλα τα δικαιολογητικά που αναφέρονται κατωτέρω.

Υπογραφή νόμιμου εκπροσώπου

1. Κάθε επιχείρηση εγκατεστημένη στην ελληνική επικράτεια δικαιούται να ζητήσει τη χορήγηση άδειας σιδηροδρομικής επιχείρησης στη ΡΑΣ -
2. Εντός ενός (1) μηνός από την παραλαβή της αίτησης, η ΡΑΣ πληροφορεί την επιχείρηση ότι ο φάκελος είναι πλήρης ή ζητεί πρόσθετες πληροφορίες. Η προθεσμία αυτή μπορεί να παραταθεί κατά δύο (2) εβδομάδες σε εξαιρετικές περιστάσεις και η επιχείρηση ενημερώνεται σχετικά. Μόλις παραλάβει τις συμπληρωματικές πληροφορίες, η αρχή αδειοδότησης ενημερώνει την επιχείρηση εντός μέγιστης προθεσμίας ενός (1) μηνός, εάν ο φάκελος είναι πλήρης. Η ΡΑΣ αποφασίζει επί της αίτησης χορήγησης το συντομότερο δυνατόν και οπωσδήποτε εντός τριών (3) μηνών από την υποβολή όλων των αναγκαίων πληροφοριών. Η ΡΑΣ λαμβάνει υπόψη όλα τα διαθέσιμα στοιχεία. Η απόφαση ανακοινώνεται άμεσα στην επιχείρηση που υποβάλλει την αίτηση για τη χορήγηση άδειας. Σε περίπτωση απόρριψης της αίτησης, αναφέρονται σχετικοί λόγοι.
3. Δεν επιτρέπεται στις επιχειρήσεις να παρέχουν υπηρεσίες σιδηροδρομικών μεταφορών εάν δεν είναι κάτοχοι ισχύουσας άδειας για τις εν λόγω υπηρεσίες.
4. Η άδεια δεν εξασφαλίζει αυτή καθαυτή πρόσβαση στη σιδηροδρομική υποδομή. Απαραίτητη επίσης προϋπόθεση είναι η χορήγηση Πιστοποιητικού Ασφάλειας από την Αρχή Ασφάλειας Σιδηροδρομικών Μεταφορών και η παροχή πρόσβασης από το Διαχειριστή Υποδομής.
5. Κάθε επιχείρηση που υποβάλλει αίτηση για τη χορήγηση άδειας πρέπει να είναι σε θέση να αποδείξει στη ΡΑΣ , ήδη πριν από την έναρξη των δραστηριοτήτων της, ότι μπορεί να πληροί, ανά πάσα στιγμή, ορισμένες απαιτήσεις αξιοπιστίας, χρηματοοικονομικής επιφάνειας, επαγγελματικής επάρκειας και κάλυψης της αστικής της ευθύνης.
6. Οι απαιτήσεις όσον αφορά τη χρηματοοικονομική επιφάνεια θεωρείται ότι πληρούνται, όταν η επιχείρηση που υποβάλλει την αίτηση για τη χορήγηση άδειας μπορεί να αποδείξει ότι είναι σε θέση να ανταποκριθεί στις τρέχουσες και μελλοντικές υποχρεώσεις της, οι οποίες καθορίζονται με βάση ρεαλιστικές εκτιμήσεις, για περίοδο 12 μηνών.
7. Η ΡΑΣ δεν μπορεί να απαιτήσει την έναρξη ισχύος της κάλυψης αστικής ευθύνης πριν η σιδηροδρομική επιχείρηση αρχίσει τις σιδηροδρομικές μεταφορές.

A. ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΜΕ ΕΥΡΩΠΑΙΚΗ ΑΔΕΙΑ (άρθρο 23 παρ.6 ν.4408/2016)

Σιδηροδρομική επιχείρηση, η οποία έχει ευρωπαϊκή άδεια σε ισχύ και επιθυμεί να δραστηριοποιηθεί στην ελληνική σιδηροδρομική υποδομή, κοινοποιεί την άδεια στη ΡΑΣ πριν την έναρξη της δραστηριοποίησής της. Παράλληλα κοινοποιεί στη ΡΑΣ επιχειρησιακό σχέδιο (ΕΣ), τουλάχιστον ετήσιο, που περιγράφει την επικείμενη δραστηριοποίηση στην ελληνική σιδηροδρομική υποδομή.

B. ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΜΕ ΕΥΡΩΠΑΙΚΗ ΑΔΕΙΑ (άρθρο 24 παρ.6 ν.4408/2016)

Σιδηροδρομική επιχείρηση, η οποία έχει άδεια και δραστηριοποιείται ήδη στην ελληνική σιδηροδρομική υποδομή, εφόσον επιθυμεί να μεταβάλει ή να επεκτείνει τη δραστηριότητά της σε σημαντικό βαθμό, όπως ενδεικτικά σιδηροδρομική επιχείρηση που εκτελεί εμπορευματικές μεταφορές να δραστηριοποιηθεί και στις επιβατικές μεταφορές, υποβάλλει πλήρη φάκελο αδειοδότησης για επανεξέταση της αδείας.

Η αίτηση συνοδεύεται υποχρεωτικά από τα ακόλουθα απαιτούμενα στοιχεία και νομιμοποιητικά έγγραφα:

ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑΣ:

1. Πλήρης σειρά νομίμως επικυρωμένων νομιμοποιητικών εγγράφων της αιτούσας, από τα οποία προκύπτει η νόμιμη ίδρυσή της και τα πρόσωπα που είναι αρμόδια για τη διαχείριση ή την εκπροσώπησή της και οι αναπληρωτές τους, (Άρθρο 19 ν.4408/2016).
2. Αντίγραφο του αστυνομικού δελτίου ταυτότητας των νόμιμων εκπροσώπων της αιτούσας, ή προκειμένου για αλλοδαπούς, του διαβατηρίου τους (Άρθρο 19 ν.4408/2016).
3. Απόσπασμα ποινικού μητρώου ή ισοδύναμο έγγραφο για όλα τα πρόσωπα που νομίμως εκπροσωπούν την αιτούσα επιχείρηση (Άρθρο 19 ν.4408/2016).
4. Πιστοποιητικό αρμόδιας δικαστικής ή διοικητικής αρχής περί μη πτωχεύσεως της αιτούσας επιχείρησης (Άρθρο 19 ν.4408/2016).
5. Πιστοποιητικό αρμόδιας δικαστικής ή διοικητικής αρχής περί μη θέσεως σε αναγκαστική διαχείριση ή εκκαθάριση της αιτούσας (Άρθρο 19 ν.4008/2016).
6. Πιστοποιητικό αρμόδιας δικαστικής ή διοικητικής αρχής περί μη υποβολής αίτησης για πτώχευση της αιτούσας επιχείρησης (Άρθρο 19 ν.4408/2016).

ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΦΑΝΕΙΑΣ:

7. Πιστοποιητικό φορολογικής ενημερότητας της αιτούσας (Άρθρο 20 ν.4408/2016).
8. Υπεύθυνη Δήλωση του νομίμου εκπροσώπου για τους ασφαλιστικούς οργανισμούς στους οποίους οφείλει να καταβάλει εισφορές για το προσωπικό που απασχολεί η αιτούσα καθώς και τα αντίστοιχα πιστοποιητικά ασφαλιστικής ενημερότητας από τους ανωτέρω ασφαλιστικούς οργανισμούς (Άρθρο 20 ν.4408/2016)
9. Διαθέσιμοι χρηματοοικονομικοί πόροι της αιτούσας, όπως ταμειακά διαθέσιμα, τραπεζικές καταθέσεις, χρεόγραφα και πιστωτικές γραμμές από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα (Στοιχείο α, Παράρτημα ΙΙΙ, Άρθρο 62 ν.4408/2016).
10. Κεφάλαια και στοιχεία του ενεργητικού ρευστοποιήσιμα ως εγγύηση (Στοιχείο β, Παράρτημα ΙΙΙ, Άρθρο 62 ν.4408/2016).
11. Κεφάλαιο κίνησης (στοιχεία κυκλοφορούντος ενεργητικού και βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων), Στοιχείο γ, Παράρτημα ΙΙΙ, Άρθρο 62, ν.4408/2016.
12. Σχετικά έξοδα, περιλαμβανομένων εξόδων κτήσης και προκαταβολών επί οχημάτων, οικοπέδων, κτιρίων, εγκαταστάσεων και τροχαίου υλικού (Στοιχείο δ, , Παράρτημα ΙΙΙ, Άρθρο 62ν.4408/2016).

13. Βάρη-προσημειώσεις επί των περιουσιακών στοιχείων της αιτούσας (Στοιχείο ε, Παράρτημα ΙΙΙ, Άρθρο 62 ν.4408/2016).
14. Δημοσιευμένες ετήσιες οικονομικές καταστάσεις - ισολογισμοί και αποτελέσματα χρήσεως – και εκθέσεις ανεξάρτητου ορκωτού ελεγκτή λογιστή για τις τρεις, προ της περιόδου της αίτησης, οικονομικές χρήσεις. Για τις εταιρείες που δεν έχουν συμπληρώσει τρεις πλήρεις εταιρικές χρήσεις προσκομίζονται όσα στοιχεία είναι διαθέσιμα.
15. Επιχειρηματικό σχέδιο (ΕΣ) της αιτούσας επιχείρησης. Στο ΕΣ, μετά την παρουσίαση της παρούσας κατάστασης, αναλύονται και παρουσιάζονται, για την επόμενη τριετία από την περίοδο της αίτησης, ανά έτος, οι προβλεπόμενες οικονομικές καταστάσεις και οι πίνακες πηγών και χρήσεων κεφαλαίων και ταμειακού προγράμματος, καθώς και των δεικτών, ρευστότητας, διάρθρωσης κεφαλαίων, αποτελεσματικής χρησιμοποίησης των πόρων, αποδοτικότητας και μεγέθυνσης, που τεκμηριώνουν τη χρηματοοικονομική επιφάνεια και τη βιώσιμη λειτουργία της. Περαιτέρω, στο ΕΣ περιλαμβάνονται στοιχεία, για παράδειγμα εγκαταστάσεων και τυχόν επενδυτικών σχεδίων, μέσω των οποίων η αιτούσα (θα) παρέχει τις σιδηροδρομικές υπηρεσίες. Ακόμα, αναφέρονται οι εταίροι - μέτοχοι, ο νόμιμος εκπρόσωπος, το Διοικητικό Συμβούλιο, η συμμετοχή σε άλλες επιχειρήσεις, το οργανόγραμμα με την οργανωτική και διοικητική δομή καθώς και η ανταγωνιστική θέση και στρατηγική της επιχείρησης.
16. Τυχόν υπάρχοντες δεσμοί και συμμετοχές σε άλλες εταιρείες ή ομίλους εταιρειών αποδεικνύονται με τα απαραίτητα έγγραφα και την προσκόμιση ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων (Άρθρο 20 ν.4408/2016).

ΕΙΔΙΚΕΣ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΙΣ

- A.** Για τις **νεοϊδρυθείσες επιχειρήσεις** απαιτείται ο ισολογισμός έναρξης ή ισοδύναμα έγγραφα. Οι προσκομιζόμενες οικονομικές καταστάσεις συνοδεύονται από τις αντίστοιχες εκθέσεις ορκωτών λογιστών, όπως προβλέπεται από την ισχύουσα νομοθεσία και τα σχετικά πιστοποιητικά ελέγχου.
- B.** Για **επιχειρήσεις με ετήσια έσοδα κάτω των πέντε εκατομμυρίων (5.000.000) ευρώ** από δραστηριότητες σιδηροδρομικών μεταφορών, η απαίτηση, όσον αφορά την ικανότητά τους να ανταποκριθούν σε υφιστάμενες και δυνητικές υποχρεώσεις τους για περίοδο 12 μηνών από την έναρξη των μεταφορών, πληρούται εάν η επιχείρηση είναι σε θέση να αποδείξει ότι το καθαρό κεφάλαιό της ανέρχεται σε τουλάχιστον εκατό χιλιάδες (100.000) ευρώ.

ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ:

17. Πληροφορίες περί επαγγελματικής επάρκειας – διαχειριστικής οργάνωσης για το είδος των υπηρεσιών που ορίζονται στην άδεια (Άρθρο 21 ν.4408/2016).

ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΛΥΨΗΣ ΤΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ:

18. Επικυρωμένα αντίγραφα ασφαλιστήριων συμβολαίων ως αποδεικτικά κάλυψης αστικής ευθύνης από τα οποία να προκύπτει, κατ' ελάχιστον, η κάλυψη των απαιτήσεων αστικής ευθύνης του άρθρου 22 του ν.4408/2016. (Άρθρο 22 του ν.4408/2016).
19. Σε περίπτωση μη επαρκούς κάλυψης αστικής ευθύνης η αιτούσα θα πρέπει να παράσχει επαρκείς οικονομικές εγγυήσεις προς τεκμηρίωση των απαιτήσεων της ως άνω κάλυψης.

ΠΑΡΑΒΟΛΟ ΑΙΤΗΣΗΣ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗΣ:

20. Παράβολο υπέρ του Δημοσίου ύψους τριών χιλιάδων (3.000) ευρώ (άρθρο 18 ν.4408/2016). Εκδίδεται μέσω της διαδικτυακής πύλης της Γ.Γ.Π.Σ. (www.gsis.gr) στη διαδρομή : Αρχική Σελίδα / Υπηρεσίες προς Πολίτες / e – παράβολο)

Συμπληρώστε τα παρακάτω στοιχεία στην έκταση που κρίνετε.

A. ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

1. Επωνυμία
2. Κλάδος δραστηριότητας
3. Αντικείμενο εργασιών
4. Έδρα
5. Παραρτήματα / υποκαταστήματα
6. Έτος ίδρυσης
7. Αριθμός προσωπικού

B. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΙΤΗΣΗΣ

1. Σύνομη περιγραφή αιτούμενης άδειας
2. Είδος σιδηροδρομικής μεταφοράς (επιβατική / εμπορευματική) ή παροχή μόνο έλξης
3. Σύθεση συρμού (ελκτικές μονάδες / ελκόμενο υλικό)
4. Στοιχεία πρόβλεψης μεταφορικής ζήτησης, τουλάχιστον επόμενης τριετίας (σε επιβατοχιλιόμετρα / τονοχιλιόμετρα)
5. Διαθέσιμοι πόροι (ανθρώπινο δυναμικό, εξοπλισμός)

Γ. ΛΟΙΠΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

1. Εταίροι ή μέτοχοι
2. Νόμιμος εκπρόσωπος
 - α) Ονοματεπώνυμο
 - β) Διεύθυνση
 - γ) Αρ. Ταυτότητας
3. Διοικητικό Συμβούλιο
4. Συμμετοχή σε άλλες επιχειρήσεις
 - α) Επωνυμία
 - β) Ποσοστό συμμετοχής
 - γ) Κλάδος δραστηριότητας

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

1. ΣΥΝΤΟΜΟ ΙΣΤΟΡΙΚΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Παρουσιάζεται εν συντομία η αιτούσα επιχείρηση, συμπεριλαμβανομένων της επωνυμίας της, των θυγατρικών της εταιρειών, των στοιχείων του νόμιμου εκπροσώπου, του κλάδου δραστηριότητας, των κυριότερων ιστορικών γεγονότων και των περιουσιακών της στοιχείων.

2. ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΑΙΤΗΣΗΣ ΛΗΨΗΣ ΑΔΕΙΑΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΩΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ

Περιγράφεται εν συντομία η αίτηση της επιχείρησης για να λάβει άδεια λειτουργίας ως σιδηροδρομική επιχείρηση. Ειδικότερα, συμπεριλαμβάνονται σχετική αιτιολόγηση, ανάλυση των υπηρεσιών που επιδιώκει να προσφέρει η επιχείρηση (π.χ. διεθνείς επιβατικές σιδηροδρομικές μεταφορές) και του τρόπου πραγμάτωσης αυτών, ανάλυση των ανταγωνιστικών της πλεονεκτημάτων, ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασής της και ανάλυση των μελλοντικών της αποδόσεων.

Επιπροσθέτως, παρουσιάζονται οι απαιτούμενες παραδοχές σε ό,τι αφορά βασικές οικονομικές μεταβλητές της επιχείρησης, όπως είναι, μεταξύ άλλων, η κτήση και η διαχείριση των στοιχείων του ενεργητικού, τα έσοδα, το κόστος πωληθέντων και το κόστος άντλησης χρηματοοικονομικών πόρων.

1. ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΑΙ ΡΥΘΜΟΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Παρουσιάζονται οι ρυθμοί ανάπτυξης των πωλήσεων της επιχείρησης (συνολικά και ειδικά σε υπηρεσίες μεταφορών), καθώς και το ποσοστό προστιθέμενης αξίας, με βάση τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις για τις τρεις, προ της περιόδου της αίτησης, οικονομικές χρήσεις.

Σημειώνεται ότι πρέπει να γίνει συνοπτική αιτιολόγηση του υπολογισμού της προστιθέμενης αξίας για τη δραστηριότητα της επιχείρησης στην οποία αφορά η αίτηση, σε σχέση με το σύνολο των υπηρεσιών / προϊόντων της επιχείρησης.

Πίνακας 1.1.1: Συνολικές πωλήσεις επιχείρησης			
<i>Όλα τα ποσά σε χιλ. ευρώ</i>	1^ο έτος	2^ο έτος	3^ο έτος
Συνολικές πωλήσεις			
Ποσοστιαία μεταβολή (%)			
Πωλήσεις εσωτερικού			
Ποσοστιαία μεταβολή (%)			
Πωλήσεις εξωτερικού			
Ποσοστιαία μεταβολή (%)			

Πίνακας 1.1.2: Συνολικές πωλήσεις και προστιθέμενη αξία για τις δραστηριότητες της επιχείρησης			
<i>Όλα τα ποσά σε χιλ. ευρώ</i>	1^ο έτος	2^ο έτος	3^ο έτος
Συνολικές πωλήσεις (1)			
Δαπάνες κατ' είδος (2)			
Έξοδα διοίκησης			
Έξοδα διάθεσης			
Ενοίκια πάγιου εξοπλισμού			
Αποσβέσεις			
Προστιθέμενη αξία (3) = (1) - (2)			
Ανάλυση προστιθέμενης αξίας			
Μισθοί και ημερομίσθια			
Χρεωστικοί τόκοι			
Πλεόνασμα			

Πίνακας 1.1.3: Συνολικές πωλήσεις επιχείρησης που προέρχονται από τη δραστηριότητα των μεταφορών			
<i>Όλα τα ποσά σε χιλ. ευρώ</i>	1^ο έτος	2^ο έτος	3^ο έτος
Πωλήσεις εσωτερικού (1)			
Ποσοστιαία μεταβολή (%)			
Μέγεθος εγχώριας αγοράς (2)			
Ποσοστιαία μεταβολή (%)			
Μερίδιο εγχώριας αγοράς που κατέχει η επιχείρηση (1:2)			
Πωλήσεις εξωτερικού (3)			
Ποσοστιαία μεταβολή (%)			
Συνολικές πωλήσεις (4) = (1) + (3)			
Ποσοστιαία μεταβολή (%)			
Μερίδιο πωλήσεων από τη μεταφορική δραστηριότητα στο σύνολο των πωλήσεων (Πίνακας 1.1.1)			

2. ΤΕΧΝΙΚΟΠΑΡΑΓΩΓΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Παρουσιάζονται τα τεχνικοπαραγωγικά στοιχεία της τελευταίας τριετίας μέσω ποιοτικής και ποσοτικής παρουσίασης του μηχανολογικού εξοπλισμού, των νέων τεχνολογιών, της ανάπτυξης νέων ή/και καινοτόμων μεθόδων παραγωγής και των διαδικασιών εξασφάλισης ποιότητας.

Πίνακας 1.2.1: Επενδυτικά στοιχεία και τρόπος χρηματοδότησης			
<i>Όλα τα ποσά σε χιλ. ευρώ</i>	1^ο έτος	2^ο έτος	3^ο έτος
Επενδυτικά στοιχεία			
Κτίρια, εγκαταστάσεις			
Μηχανολογικός εξοπλισμός			
Άλλες επενδύσεις			
Τρόπος χρηματοδότησης			
Επιχορηγήσεις (1)			
Δανειακά κεφάλαια (2)			
Δάνεια τραπεζών εσωτερικού			
Δάνεια τραπεζών εξωτερικού			
Πιστώσεις προμηθευτών			
Λοιπά δανειακά κεφάλαια			
Ίδια συμμετοχή (3)			
Σύνολο			
(4) = (1) + (2) + (3)			

3. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Παρουσιάζονται και αναλύονται τα χρηματοοικονομικά στοιχεία της τελευταίας τριετίας, δηλαδή τα οικονομικά αποτελέσματα και η αποδοτικότητα της αιτούσας επιχείρησης σε σχέση με τις πωλήσεις και τα απασχολούμενα κεφάλαια.

Πίνακας 1.3.1: Ανάλυση Κύκλου Εργασιών			
<i>Όλα τα ποσά σε χιλ. ευρώ</i>	1^ο έτος	2^ο έτος	3^ο έτος
Πωλήσεις εσωτερικού			
Πωλήσεις εξωτερικού			
Σύνολο πωλήσεων			

Πίνακας 1.3.2: Ανάλυση Κόστους Πωλήσεων			
<i>Όλα τα ποσά σε χιλ. ευρώ</i>	1^ο έτος	2^ο έτος	3^ο έτος
Α' ύλες			
Β' ύλες			
Έξοδα κίνησης (καύσιμα, ενέργεια)			
Υλικά συσκευασίας			
Ανταλλακτικά – εργαλεία (που αναλώθηκαν στην παραγωγή)			
Αμοιβές προσωπικού			
Έξοδα συντήρησης			
Μεταβολές αποθεμάτων			
Λοιπά γενικά έξοδα (με ανάλυση όπου κρίνεται απαραίτητο)			
Σύνολο κόστους πωλήσεων			

Πίνακας 1.3.3: Λογαριασμός αποτελεσμάτων χρήσεως			
<i>Όλα τα ποσά σε χιλ. ευρώ</i>	1^ο έτος	2^ο έτος	3^ο έτος
Κύκλος εργασιών (Πίνακας 1.3.1)			
ΜΕΙΟΝ Κόστος Πωλήσεων (Πίνακας 1.3.2)			
Μικτό κέρδος εκμετάλλευσης			
ΜΕΙΟΝ Έξοδα διοίκησης			
Έξοδα έρευνας/ανάπτυξης			
Έξοδα διάθεσης			

Λειτουργικό αποτέλεσμα			
ΠΛΕΟΝ Έσοδα συμμετοχών Πιστωτικοί τόκοι Διάφορα έσοδα			
ΜΕΙΟΝ Συναλλαγματικές διαφορές Λοιπές δαπάνες			
Αποτέλεσμα προ τόκων, αποσβέσεων και φόρων			
ΜΕΙΟΝ Τόκοι			
Αποτέλεσμα προ αποσβέσεων και φόρων			
ΜΕΙΟΝ Αποσβέσεις (συνολικές)			
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης (προ φόρων)			

Πίνακας 1.3.4: Διάθεση αποτελεσμάτων			
<i>Όλα τα ποσά σε χιλ. ευρώ</i>	1^ο έτος	2^ο έτος	3^ο έτος
Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως (προ φόρων) (Πίνακας 1.3.3)			
(+ ή -) Υπόλοιπο αποτελεσμάτων προηγούμενων χρήσεων			
ΜΕΙΟΝ Φόροι εισοδήματος			
Κέρδη προς διάθεση			
Τακτικό αποθεματικό Λοιπά αποθεματικά Μερίσματα πληρωτέα Υπόλοιπο εις νέον			

Πίνακας 1.3.5: Στοιχεία ισολογισμού			
<i>Όλα τα ποσά σε χιλ. ευρώ</i>	1^ο έτος	2^ο έτος	3^ο έτος
ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ Έξοδα εγκατάστασης ΜΕΙΟΝ Αποσβέσεις Αναπόσβεστη αξία εξόδων εγκα- τάστασης			

ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ Ασώματες ακινητοποιήσεις ΜΕΙΟΝ Αποσβέσεις Αναπόσβεστη αξία ασώματων ακινητοποιήσεων Ενσώματες ακινητοποιήσεις ΜΕΙΟΝ Αποσβέσεις Αναπόσβεστη αξία ενσώματων ακινητοποιήσεων Συμμετοχές και άλλες μακρο-πρόθεσμες απαιτήσεις Αναπόσβεστη αξία πάγιου ενεργητικού			
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ Αποθέματα Απαιτήσεις Χρεόγραφα Διαθέσιμα Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού			
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ Κεφάλαιο (μετοχικό κ.τ.λ.) Αποθεματικά κεφάλαια Αποτελέσματα εις νέο			
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ Ή ΕΞΟΔΑ			
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ Μακροπρόθεσμες Βραχυπρόθεσμες			
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ			

Πίνακας 1.3.6: Πηγές και χρήσεις κεφαλαίων			
<i>Όλα τα ποσά σε χιλ. ευρώ</i>	1^ο έτος	2^ο έτος	3^ο έτος
ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ			
ΕΙΣΡΟΕΣ Αύξηση διαθεσίμων Αύξηση πιστώσεων προμηθευτών Αύξηση βραχυπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού Αύξηση λοιπών υποχρεώσεων Μείωση αποθεμάτων Μείωση απαιτήσεων ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΡΟΩΝ (1)			
ΕΚΡΟΕΣ Μείωση διαθεσίμων Μείωση πιστώσεων προμηθευτών Μείωση βραχυπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού Μείωση λοιπών υποχρεώσεων Αύξηση αποθεμάτων Αύξηση απαιτήσεων ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΡΟΩΝ (2)			
ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗ-ΗΣ: (3) = (1) – (2)			
ΛΟΙΠΕΣ ΠΗΓΕΣ ΚΑΙ ΧΡΗΣΕΙΣ ΠΟΡΩΝ			
ΠΗΓΕΣ Κέρδη προ φόρων Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου Ενισχύσεις Δημοσίου Αυξήσεις μακροπρόθεσμων δα-νείων και πιστώσεων Λοιπές εισροές ΣΥΝΟΛΟ ΠΗΓΩΝ (4)			
ΧΡΗΣΕΙΣ Νέα έξοδα εγκατάστασης ΜΕΙΟΝ Αποσβέσεις Καθαρή αύξηση εξόδων εγκατάστασης Νέες επενδύσεις			

Μεταβολή στα μερίσματα Χρηματοοικονομικά έξοδα ΣΥΝΟΛΟ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΡΟΗΣ ΑΠΟ ΤΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ (3)			
ΣΥΝΟΛΟ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΡΟΗΣ (4) (4) = (1) + (2) + (3)			

Πίνακας 1.3.8: Αριθμοδείκτες				
		1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος
Ρευστότητας				
Γενική ρευστότητα	Αποθέματα + Απαιτήσεις + Ταμειακά διαθέσιμα + Χρεόγραφα			
	Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις			
Άμεση ρευστότητα	Απαιτήσεις + Ταμειακά διαθέσιμα + Χρεόγραφα			
	Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις			
Διάρθρωσης κεφαλαίων				
Συνολική δανειακή επιβάρυνση	Σύνολο δανειακών υποχρεώσεων _____ X 100			
	Σύνολο ενεργητικού			
Κάλυψη χρηματοοικονομικών δαπανών από λει- τουργικά κέρδη	Κέρδη προ τόκων και φόρων			
	Καταβαλλόμενοι τόκοι			
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	Βραχυπρόθεσμα τραπεζικά δάνεια _____ X 100			
	Πωλήσεις			
Δραστηριότητας				
Κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων	Κόστος πωληθέντων			
	Μέσο ύψος αποθεμάτων			
Ημέρες είσπραξης απαιτήσεων	Απαιτήσεις			
	Πωλήσεις / 360			
Κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού	Πωλήσεις			
	Σύνολο ενεργητικού			
Αποδοτικότητας				
Περιθώριο καθαρού	Κέρδη προ φόρων _____ X 100			

κέρδους	Πωλήσεις			
Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων	Κέρδη προ φόρων	X 100		
	Ίδια Κεφάλαια			
Αποδοτικότητα Επενδυμένων Κεφαλαίων	Κέρδη προ φόρων	X 100		
	Σύνολο ενεργητικού			
Μεγέθυνσης				
Μέσος ετήσιος ρυθμός μεταβολής πωλήσεων	-1			
Μέσος ετήσιος ρυθμός μεταβολής αποτελεσμάτων προ φόρων	-1			

4. ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ

Παρουσιάζεται το γενικό οργανόγραμμα της επιχείρησης. Επιπροσθέτως, παρουσιάζεται αναλυτικά η γενική διοίκηση, η οργάνωση του λογιστηρίου και της ανάλυσης / ελέγχου του κόστους, η οργάνωση του μάρκετινγκ, των πωλήσεων και του δικτύου διανομής, η οργάνωση της παραγωγής, η οργάνωση της έρευνας και ανάπτυξης, το ανθρώπινο δυναμικό σε κάθε τμήμα, ανά κατηγορία ειδίκευσης και κατάρτισης, καθώς και οι δαπάνες λειτουργίας για τα παραπάνω τμήματα.

Ειδικότερα, η αίτηση συνοδεύεται από τα ακόλουθα:

- α) Γενικό οργανόγραμμα επιχείρησης, σε διαγραμματική μορφή, με βάση την οργάνωση σε Διευθύνσεις και Τμήματα, όπως οικονομική διαχείριση και προώθηση πωλήσεων. Επιπροσθέτως, γίνεται αναφορά στα πληροφοριακά συστήματα που χρησιμοποιεί η επιχείρηση.
- β) Συνοπτική περιγραφή των δραστηριοτήτων και αρμοδιοτήτων που εκτελούνται από τις Διευθύνσεις και τα Τμήματα της επιχείρησης με βάση το προαναφερθέν οργανόγραμμα.
- γ) Παρουσίαση και αξιολόγηση του ανθρώπινου δυναμικού ανά κατηγορία ειδίκευσης και κατάρτισης.
- δ) Παρουσίαση δαπανών λειτουργίας κάθε τμήματος.

1. ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΓΝΩΣΗ ΤΟΥ ΕΥΡΥΤΕΡΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Περιλαμβάνει την ανάλυση και τη διάγνωση του ευρύτερου περιβάλλοντος της επιχείρησης (οικονομικού, τεχνολογικού, παραγωγικού, δημογραφικού κ.τ.λ.), καθώς και του κλαδικού - ανταγωνιστικού περιβάλλοντος (ειδικά σε μικροοικονομικό επίπεδο δράσης), προκειμένου να εξαχθούν συμπεράσματα ως προς την ανταγωνιστική θέση της επιχείρησης.

Η εν λόγω ανάλυση και διάγνωση βασίζεται στα ακόλουθα:

- α) Παρουσίαση συμπερασμάτων έρευνας αγοράς από την πλευρά της ζήτησης και της προσφοράς, τόσο στην εγχώρια όσο και στη διεθνή αγορά, σχετικά με τις μεταφορικές σιδηροδρομικές υπηρεσίες που θα παρέχει η αιτούσα επιχείρηση.
- β) Παρουσίαση τεχνολογίας και τεχνογνωσίας που χρησιμοποιεί η επιχείρηση σε σχέση με τα διεθνώς ισχύοντα πρότυπα.
- γ) Ανάλυση οικονομικού περιβάλλοντος της επιχείρησης, λαμβάνοντας υπόψη τους παράγοντες που το επηρεάζουν, τόσο στην εγχώρια όσο και στη διεθνή αγορά. Ενδεικτικά, αναφέρονται οι τάσεις και οι προοπτικές, οι αδυναμίες και οι απειλές και η δυναμική της αγοράς σιδηροδρομικών μεταφορών (π.χ. κλάδοι / πελάτες, οικονομική πορεία τους και προοπτικές).
- δ) Ανάλυση δημογραφικού περιβάλλοντος της επιχείρησης, λαμβάνοντας υπόψη τους παράγοντες που το επηρεάζουν (π.χ. πληθυσμιακές και εισοδηματικές τάσεις).
- ε) Ανάλυση τεχνολογικού - παραγωγικού περιβάλλοντος της επιχείρησης, λαμβάνοντας υπόψη τους παράγοντες που το επηρεάζουν (π.χ. τεχνολογικά επιτεύγματα).
- ζ) Ανάλυση του ανταγωνιστικού περιβάλλοντος της επιχείρησης, λαμβάνοντας υπόψη τους παράγοντες που το επηρεάζουν. Ενδεικτικά, αναφέρονται η μοναδικότητα των υπηρεσιών, οι εναλλακτικές - υποκατάστατες υπηρεσίες, το πλήθος των ανταγωνιστών, το μέγεθος των ανταγωνιστών (σε σύγκριση με το μέγεθος της αγοράς), η ελαστικότητα της ζήτησης, η τιμολογιακή πολιτική της επιχείρησης κ.ά.

2. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΥ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Με βάση την ανωτέρω ανάλυση, παρουσιάζεται η - έως σήμερα - στρατηγική ανταγωνισμού της επιχείρησης, ώστε να αξιολογηθεί η ανταγωνιστική της θέση. Επιπλέον, προσδιορίζεται η μελλοντική στρατηγική ανταγωνισμού και αξιολογείται. Σημειώνεται ότι συμπεριλαμβάνεται η ανάλυση των παραδοχών στις οποίες βασίζεται η προβλεπόμενη στρατηγική ανταγωνισμού.

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3: ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΗΣ ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΠΟΥ
ΑΙΤΕΙΤΑΙ ΤΗ ΛΗΨΗ ΑΔΕΙΑΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ**

Υποβάλλεται τριετές επιχειρηματικό σχέδιο, το οποίο συνδέεται με τη σιδηροδρομική δραστηριότητα της αιτούσας επιχείρησης και στο οποίο περιλαμβάνονται:

- α) Στόχοι της αιτούσας επιχείρησης – προβλεπόμενη ημερομηνία έναρξης δραστηριοτήτων .
- β) Βασικές παραδοχές του επιχειρηματικού σχεδίου. Ανάλυση.
- γ) Λεπτομερή σχέδια δράσης για τους τομείς:
 - i) Ανάπτυξη προϊόντων και υπηρεσιών
 - ii) Πωλήσεις, μάρκετινγκ και διάθεση προϊόντων
 - iii) Ανάπτυξη οργανωτικής δομής
 - iv) Εφοδιασμός σε Α' ύλες, διαχείριση αποθεμάτων, προμήθεια υλικών και εξοπλισμού

Διευκρινίζεται ότι τα σχέδια δράσης συνοδεύονται από λεπτομερή περιγραφή των προβλεπόμενων ενεργειών, καθώς και από χρονοδιάγραμμα υλοποίησης αυτών.

Συγχρόνως υποβάλλεται και μια διοικητική περίληψη (executive summary) του επιχειρηματικού σχεδίου.

1. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Περιλαμβάνεται ανάλυση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του τριετούς επιχειρηματικού σχεδίου, με βάση τους στόχους, τις στρατηγικές και τα σχέδια δράσης.

Πίνακας 3.1.1: Χρηματοδότηση επιχειρηματικού σχεδίου			
<i>Όλα τα ποσά σε χιλ. ευρώ</i>	1° έτος	2° έτος	3° έτος
Ίδια κεφάλαια			
Δανειακά κεφάλαια			
Δάνεια τραπεζών εσωτερικού			
Βραχυπρόθεσμα			
Μακροπρόθεσμα			
Δάνεια τραπεζών εξωτερικού			
Βραχυπρόθεσμα			
Μακροπρόθεσμα			
Πιστώσεις χρηματοδοτικών οργανισμών			
Επιδότησεις			

Επιχορηγήσεις			
Σύνολο			

Πίνακας 3.1.2: Ανάλυση προβλεπόμενου κύκλου εργασιών			
<i>Όλα τα ποσά σε χιλ. ευρώ</i>	1° έτος	2° έτος	3° έτος
Πωλήσεις εσωτερικού			
Έσοδα σιδηροδρομικών υπηρεσιών (ΣΥ)			
Τύπος ΣΥ			
Τύπος ΣΥ			
Άλλα έσοδα			
Σύνολο πωλήσεων εσωτερικού (1)			
Πωλήσεις εξωτερικού			
Έσοδα σιδηροδρομικών υπηρεσιών (ΣΥ)			
Τύπος ΣΥ			
Τύπος ΣΥ			
Άλλα έσοδα			
Σύνολο πωλήσεων εξωτερικού (2)			
Σύνολο πωλήσεων (3)			
<i>Σημείωση: (3) = (1) + (2)</i>			

Πίνακας 3.1.3: Ανάλυση προβλεπόμενου κόστους πωλήσεων			
<i>Όλα τα ποσά σε χιλ. ευρώ</i>	1° έτος	2° έτος	3° έτος
Α' ύλες			
Β' ύλες			
Έξοδα κίνησης (καύσιμα, ενέργεια)			
Υλικά συσκευασίας			
Ανταλλακτικά – εργαλεία (που αναλώθηκαν στην παραγωγή)			
Αμοιβές προσωπικού			
Έξοδα συντήρησης			
Μεταβολές αποθεμάτων			
Λοιπά γενικά έξοδα (με ανάλυση όπου κρίνεται απαραίτητο)			
Σύνολο κόστους πωλήσεων			

Πίνακας 3.1.4: Προβλεπόμενος λογαριασμός αποτελεσμάτων χρήσεως			
<i>Όλα τα ποσά σε χιλ. ευρώ</i>	1^ο έτος	2^ο έτος	3^ο έτος
Κύκλος εργασιών (Πίνακας 3.1.2)			
ΜΕΙΟΝ Κόστος Πωλήσεων (Πίνακας 3.1.3)			
Μικτό κέρδος εκμετάλλευσης			
ΜΕΙΟΝ Έξοδα διοίκησης Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης Έξοδα διάθεσης			
Λειτουργικό αποτέλεσμα			
ΠΛΕΟΝ Έσοδα συμμετοχών Πιστωτικοί τόκοι Διάφορα έσοδα			
ΜΕΙΟΝ Συναλλαγματικές διαφορές Λοιπές δαπάνες			
Αποτέλεσμα προ τόκων, αποσβέσεων και φόρων			
ΜΕΙΟΝ Τόκοι			
Αποτέλεσμα προ αποσβέσεων και φόρων			
ΜΕΙΟΝ Αποσβέσεις (συνολικές)			
Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως (προ φόρων)			

Πίνακας 3.1.5: Προβλεπόμενος πίνακας διάθεσης αποτελεσμάτων			
<i>Όλα τα ποσά σε χιλ. ευρώ</i>	1^ο έτος	2^ο έτος	3^ο έτος
Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως (προ φόρων) (Πίνακας 3.1.4)			
(+ ή -) Υπόλοιπο αποτελεσμάτων προηγού-μενων χρήσεων			
ΜΕΙΟΝ Φόροι εισοδήματος			
Κέρδη προς διάθεση			
Τακτικό αποθεματικό Λοιπά αποθεματικά Μερίσματα πληρωτέα Υπόλοιπο εις νέον			

Πίνακας 3.1.6: Προϋπολογιστική κατάσταση πηγών και χρήσεων κεφαλαίων			
<i>Όλα τα ποσά σε χιλ. ευρώ</i>	1^ο έτος	2^ο έτος	3^ο έτος
ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ			
ΕΙΣΡΟΕΣ Αύξηση διαθεσίμων Αύξηση πιστώσεων προμηθευτών Αύξηση βραχυπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού Αύξηση λοιπών υποχρεώσεων Μείωση αποθεμάτων Μείωση απαιτήσεων ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΡΟΩΝ (1)			
ΕΚΡΟΕΣ Μείωση διαθεσίμων Μείωση πιστώσεων προμηθευτών Μείωση βραχυπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού Μείωση λοιπών υποχρεώσεων Αύξηση αποθεμάτων Αύξηση απαιτήσεων ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΡΟΩΝ (2)			
ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ (3) = (1) – (2)			
ΠΗΓΕΣ Κέρδη προ φόρων Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου Ενισχύσεις Δημοσίου Αυξήσεις μακροπρόθεσμων δανείων και πιστώσεων Λοιπές εισροές ΣΥΝΟΛΟ ΠΗΓΩΝ (4)			
ΧΡΗΣΕΙΣ Νέα έξοδα εγκατάστασης ΜΕΙΟΝ Αποσβέσεις Καθαρή αύξηση εξόδων εγκατάστασης Νέες επενδύσεις ΜΕΙΟΝ Αποσβέσεις Καθαρή αύξηση πάγιου ενεργητικού Μείωση μακροπρόθεσμων δανείων και πιστώσεων			

Πληρωμή μερισμάτων			
Πληρωμή φόρου εισοδήματος			
Λοιπές χρήσεις			
ΣΥΝΟΛΟ ΧΡΗΣΕΩΝ (5)			
Σημείωση: (3) = (5) – (4)			

Πίνακας 3.1.7: Προβλεπόμενο ταμειακό πρόγραμμα			
<i>Όλα τα ποσά σε χιλ. ευρώ</i>	1° έτος	2° έτος	3° έτος
ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΟΗ ΑΠΟ ΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ Σύνολο εισπράξεων από τη λειτουργία Εισπράξεις από πωλήσεις Λοιπές εισπράξεις Σύνολο πληρωμών για τη λειτουργία Πληρωμές προμηθευτών Πληρωμές εργαζομένων Άλλες δαπάνες Πληρωμές τόκων Πληρωμές φόρων ΣΥΝΟΛΟ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΡΟΗΣ ΑΠΟ ΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ (1)			
ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΟΗ ΑΠΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ Μεταβολή στα πάγια στοιχεία Μεταβολή στις μακροπρόθεσμες συμμετοχές ΣΥΝΟΛΟ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΡΟΗΣ ΑΠΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (2)			
ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΟΗ ΑΠΟ ΤΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ Μεταβολή στο μετοχικό κεφάλαιο Μεταβολή στον τραπεζικό δανεισμό Μεταβολή στα μερίσματα Χρηματοοικονομικά έξοδα ΣΥΝΟΛΟ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΡΟΗΣ ΑΠΟ ΤΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ (3)			
ΣΥΝΟΛΟ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΡΟΗΣ (4) (4) = (1) + (2) + (3)			

Πίνακας 3.1.8: Προβλεπόμενοι ισολογισμοί			
<i>Όλα τα ποσά σε χιλ. ευρώ</i>	1° έτος	2° έτος	3° έτος
ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ Έξοδα εγκατάστασης ΜΕΙΟΝ Αποσβέσεις Αναπόσβεστη αξία εξόδων εγκατάστασης			
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ Ασώματες ακινητοποιήσεις ΜΕΙΟΝ Αποσβέσεις Αναπόσβεστη αξία ασώματων ακινητο-ποιήσεων Ενσώματες ακινητοποιήσεις ΜΕΙΟΝ Αποσβέσεις Αναπόσβεστη αξία ενσώματων ακινητο-ποιήσεων Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες απαιτήσεις Αναπόσβεστη αξία πάγιου ενεργητικού			
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ Αποθέματα Απαιτήσεις Χρεόγραφα Διαθέσιμα Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού			
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ Κεφάλαιο (μετοχικό κ.τ.λ.) Αποθεματικά κεφάλαια Αποτελέσματα εις νέο			
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ Ή ΕΞΟΔΑ			
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ Μακροπρόθεσμες Βραχυπρόθεσμες			
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ			

Πίνακας 3.1.8: Προβλεπόμενοι αριθμοδείκτες				
		1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος
Ρευστότητας				
Γενική ρευστότητα	Αποθέματα + Απαιτήσεις + Ταμειακά διαθέσιμα + Χρεόγραφα			
	Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις			
Άμεση ρευστότητα	Απαιτήσεις + Ταμειακά διαθέσιμα + Χρεόγραφα			
	Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις			
Διάρθρωσης κεφαλαίων				
Συνολική δανειακή επιβάρυνση	Σύνολο δανειακών υποχρεώσεων			
	Σύνολο ενεργητικού X100			
Κάλυψη χρηματοοικονομικών δαπανών από λειτουργικά κέρδη	Κέρδη προ τόκων και φόρων			
	Καταβαλλόμενοι τόκοι			
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	Βραχυπρόθεσμα τραπεζικά δάνεια			
	Πωλήσεις X100			
Δραστηριότητας				
Κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων	Κόστος πωληθέντων			
	Μέσο ύψος αποθεμάτων			
Ημέρες είσπραξης απαιτήσεων	Απαιτήσεις			
	Πωλήσεις / 360			
Κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού	Πωλήσεις			
	Σύνολο ενεργητικού			
Αποδοτικότητας				
Περιθώριο καθαρού κέρδους	Κέρδη προ φόρων			
	Πωλήσεις X100			
Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων	Κέρδη προ φόρων			
	Ίδια Κεφάλαια X100			
Αποδοτικότητα Επενδυμένων Κεφαλαίων	Κέρδη προ φόρων			
	Σύνολο ενεργητικού X100			
Μεγέθυνσης				
Μέσος ετήσιος ρυθμός μεταβολής πωλήσεων	-1			

Μέσος ετήσιος ρυθμός μεταβολής αποτελεσμάτων προ φόρων	-1			
---	----	--	--	--

2. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΠΟΣΟΤΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ

Παρουσιάζονται οι ετήσιοι ποσοτικοί στόχοι που θα επιτευχθούν κατά την πρώτη τριετία έπειτα από τη λήψη άδειας λειτουργίας ως σιδηροδρομική επιχείρηση.

Πίνακας 3.2.1: Προβλεπόμενοι ποσοτικοί στόχοι												
ΑΞΙΑ / ΠΟΣΟΤΗΤΑ	Έτος 1°				Έτος 2°				Έτος 3°			
	Ποσότητα	Ποσοστιαία μεταβολή (%)	Αξία σε χιλ. ευρώ	Ποσοστιαία μεταβολή (%)	Ποσότητα	Ποσοστιαία μεταβολή (%)	Αξία σε χιλ. ευρώ	Ποσοστιαία μεταβολή (%)	Ποσότητα	Ποσοστιαία μεταβολή (%)	Αξία σε χιλ. ευρώ	Ποσοστιαία μεταβολή (%)
Επιβατικές μεταφορές												
Εσωτερικού												
Εξωτερικού												
Εμπορευματικές μεταφορές												
Εσωτερικού												
Εξωτερικού												
ΣΥΝΟΛΟ												
Σημείωση: Η μονάδα μέτρησης στις επιβατικές μεταφορές είναι τα επιβατοχιλιόμετρα και στις εμπορευματικές τα τονοχιλιόμετρα.												
ΆΛΛΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	Έτος 1ο			Έτος 2°			Έτος 3°					
	Περιγραφή	Μονάδα μέτρησης*	Ποσοστιαία μεταβολή (%)	Περιγραφή	Μονάδα μέτρησης*	Ποσοστιαία μεταβολή (%)	Περιγραφή	Μονάδα μέτρησης*	Ποσοστιαία μεταβολή (%)			
Εγκαταστάσεις												
Εξοπλισμός												
Ανθρώπινο δυναμικό**												
*: Συμπληρώνεται με την ενδεικνυόμενη μονάδα μέτρησης.												
**: Αναλύεται κατά ειδικότητα.												

3. ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ

Παρουσιάζεται το προβλεπόμενο γενικό οργανόγραμμα της επιχείρησης και η εξέλιξή του. Επιπροσθέτως, παρουσιάζεται αναλυτικά η γενική διοίκηση, η οργάνωση του λογιστηρίου και της ανάλυσης / ελέγχου του κόστους, η οργάνωση του μάρκετινγκ, των πωλήσεων και του δικτύου διανομής, η οργάνωση της παραγωγής, η οργάνωση της έρευνας και ανάπτυξης, το ανθρώπινο δυναμικό σε κάθε τμήμα, ανά κατηγορία ειδίκευσης και κατάρτισης, καθώς και οι δαπάνες λειτουργίας για τα παραπάνω τμήματα.

Ειδικότερα, η αίτηση συνοδεύεται από τα ακόλουθα:

- α) Γενικό οργανόγραμμα επιχείρησης, σε διαγραμματική μορφή, με βάση την οργάνωση σε Διευθύνσεις και Τμήματα, όπως οικονομική διαχείριση και προώθηση πωλήσεων. Επιπροσθέτως, γίνεται αναφορά στα πληροφοριακά συστήματα που χρησιμοποιεί η επιχείρηση.
- β) Συνοπτική περιγραφή των δραστηριοτήτων και αρμοδιοτήτων που εκτελούνται από τις Διευθύνσεις και τα Τμήματα της επιχείρησης με βάση το προαναφερθέν οργανόγραμμα.
- γ) Παρουσίαση του ανθρώπινου δυναμικού ανά κατηγορία ειδίκευσης και κατάρτισης. Ειδική αναφορά στις δεξιότητες και την εμπειρία του ανθρώπινου δυναμικού σχετικά με τον κλάδο των σιδηροδρομικών μεταφορών.
- δ) Παρουσίαση δαπανών λειτουργίας κάθε τμήματος.

4. ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΣΧΕΔΙΑ

Παρουσιάζονται πιθανά επενδυτικά σχέδια της αιτούσας επιχείρησης που συνδέονται με την παροχή υπηρεσιών σιδηροδρομικής επιχείρησης. Για κάθε ένα από αυτά δίνονται λεπτομερή στοιχεία για:

- α) Στόχους επενδυτικού σχεδίου.
- β) Πηγές χρηματοδότησης.
- γ) Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης.
- δ) Περιγραφή επενδυτικού σχεδίου.
- ε) Παρουσίαση ωφελειών που προβλέπονται.
- ζ) Αξιολόγηση επενδυτικού σχεδίου με βάση: 1) τη μέθοδο της Καθαρής Παρούσας Αξίας και 2) τον Εσωτερικό Βαθμό Απόδοσης (EBA).