



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
HELLENIC REPUBLIC



ρυθμιστική αρχή  
σιδηροδρόμων  
regulatory  
authority  
for railways

Αθήνα, 19/11/2021

Αριθ. Πρωτ. : 2226

## ΑΠΟΦΑΣΗ

της 144ης Συνεδρίασης της Ολομέλειας της 19.11.2021

**ΘΕΜΑ : Καθορισμός Στρατηγικών Στόχων της ΡΑΣ για το έτος 2022.**

### Η ΟΛΟΜΕΛΕΙΑ

Έχοντας υπόψη:

1. Τις διατάξεις, όπως ισχύουν:

α) του ν. 3891/2010 (Α' 188) «Αναδιάρθρωση, εξυγίανση και ανάπτυξη του ομίλου ΟΣΕ και της ΤΡΑΙΝΟΣΕ και άλλες διατάξεις για το σιδηροδρομικό τομέα».

β) του ν. 3230/2004 (Α' 44), « Καθιέρωση συστήματος διοίκησης με στόχους, μέτρηση της αποδοτικότητας και άλλες διατάξεις».

γ) του άρθρου 90 του π.δ. 63/2005 » (Α' 98) «Κωδικοποίηση της Νομοθεσίας για την Κυβέρνηση και τα Κυβερνητικά Όργανα.

δ) του ν. 3861/2010 (Α' 112) «ενίσχυση της διαφάνειας με την υποχρεωτική ανάρτηση νόμων και πράξεων των κυβερνητικών, διοικητικών και αυτοδιοικητικών οργάνων στο διαδίκτυο Πρόγραμμα Διαύγεια και άλλες διατάξεις»

ε) του ν. 4369/2016 (Α' 33) «Εθνικό Μητρώο Επιτελικών Στελεχών Δημόσιας Διοίκησης, βαθμολογική διάρθρωση θέσεων, συστήματα αξιολόγησης, προαγωγών και επιλογής προϊσταμένων (διαφάνεια – αξιοκρατία και αποτελεσματικότητα της Δημόσιας Διοίκησης) και άλλες διατάξεις», όπως τροποποιήθηκε με τον ν.4807/2021.

στ) του π.δ. 81/2019 (ΦΕΚ Α'119/2019) και ειδικότερα του άρθρου 3 «Συγχώνευση των Υπουργείων Διοικητικής Ανασυγκρότησης και Εσωτερικών σε νέο Υπουργείο Εσωτερικών και μεταφορά αρμοδιοτήτων στο νέο Υπουργείο»

2. Τις υπ. αριθ. ΔΙΠΑ/Φ.4/οικ.26397/27-12-2005, ΔΙΠΑ/Φ.4/οικ.7323/5-4-2006, ΔΙΠΑ/Φ.10/οικ.30528/12-11-2007 και ΔΙΠΑ/Φ.10/οικ. 2813/23-1-2008, 12972/10-5-2016,

ΔΟΜ/Φ.21/οικ.27741/28.8.2017 και ΔΙΣΣΚ/ΤΠΠ/Φ.1/3/οικ.722/4.1.2018 Εγκυκλίου του Υπουργείου Εσωτερικών

3. Την υπ. αριθμ. ΔΣΣΚ/ΤΠΠ/Φ.1/20469 εγκύκλιο του Υπ. Εσωτερικών με θέμα: «Εφαρμογή του συστήματος «Διοίκηση μέσω Στόχων» για το έτος 2022. Ηλεκτρονική Εφαρμογή : [www.stoxothesia.gov.gr](http://www.stoxothesia.gov.gr)
4. Τον Κανονισμό Εσωτερικής Λειτουργίας και Διαχείρισης της ΡΑΣ (Δ4δ/οικ.89995/15.11.2018 -Β' 5781) και ειδικότερα την παρ.1 αυτού, στην οποία ορίζεται ότι «1. Με απόφαση της Ολομέλειας της ΡΑΣ, αναλόγως των εκάστοτε αναγκών της, καθορίζεται ο αριθμός του προσωπικού ανά υπηρεσιακή μονάδα».
5. Την παρ.2 του άρθρου 9 «Στελέχωση-Θέσεις Προσωπικού της ΡΑΣ» του Κανονισμού Εσωτερικής Λειτουργίας και Διαχείρισης της ΡΑΣ, όπως αυτός τροποποιήθηκε με την Δ4δ/18014/12.04.2019 ΚΥΑ (ΦΕΚ. 1432/24-04-2019- Τεύχος Β).
6. Την με αρ.πρωτ.10399/30.05.2019 απόφαση της Ολομέλειας της ΡΑΣ της 72ης συνεδρίασης στις 30.05.2019, σε σχέση με τον Καθορισμό αριθμού θέσεων προσωπικού ανά υπηρεσιακή μονάδα, βάσει των προβλεπόμενων στον Κανονισμό Εσωτερικής Λειτουργίας και Διαχείρισης της Ρυθμιστικής Αρχής Σιδηροδρόμων (ΡΑΣ) (ΦΕΚ 5781/21.12.2018 – τ. Β'), όπως αυτός τροποποιήθηκε με την Δ4δ/18014/12.04.2019 (ΦΕΚ 1432/24.04.2019, Τεύχος Β').
7. Την ανάγκη εφαρμογής Συστήματος Διοίκησης Μέσω Στόχων για την αποδοτικότερη και αποτελεσματικότερη λειτουργία της ΡΑΣ.
8. Το γεγονός ότι με την παρούσα απόφαση δεν προκαλείται δαπάνη σε βάρος του Κρατικού Προϋπολογισμού.
9. την με αριθμ. πρωτ. 2218 / 18.11.2021 Εισήγηση της Προέδρου προς την Ολομέλεια της ΡΑΣ.

### **ΑΠΟΦΑΣΙΖΟΥΜΕ**

την έγκριση των στρατηγικών στόχων της ΡΑΣ για το έτος 2022, όπως παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα :

| ΕΝΤΥΠΟ 1  |   |   |  |
|---|---|---|--|
| ΕΝΤΥΠΟ ΕΠΙΜΕΡΙΣΜΟΥ ΣΤΟΧΟΘΕΣΙΑΣ ΣΤΑ ΕΠΙΠΕΔΑ ΙΕΡΑΡΧΙΑΣ <sup>1</sup> |   |   |  |
| ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΗ ΑΡΧΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ                                      |   |   |  |
| Κωδικός Αριθμός Στόχου <sup>2</sup>                               | Στρατηγικοί Στόχοι <sup>3</sup>   | Φορέας/είς Υλοποίησης <sup>4</sup>                                  | Χρονοδιάγραμμα Υλοποίησης <sup>5</sup> |
| 1   | Ενίσχυση απελευθέρωσης της ελληνικής σιδηροδρομικής αγοράς και της ισότιμης πρόσβασης των σιδηροδρομικών επιχειρήσεων σε υποδομή και υπηρεσίες.                     | Γεν. Δ/νη ΡΑΣ-Μονάδα Ρύθμισης και Ελέγχου Σιδηροδρομικής Αγοράς     | 31/12/2022                             |
| 2   | Τήρηση κανόνων ανταγωνισμού στη σιδηροδρομική αγορά   | Γεν. Δ/νη ΡΑΣ-Μονάδα Ρύθμισης και Ελέγχου Σιδηροδρομικής Αγοράς     | 31/12/2022                             |
| 3   | Ενίσχυση της προστασίας των δικαιωμάτων των επιβατών σιδηροδρομικών γραμμών ΕΚ 1371/2007  | Γεν. Δ/νη ΡΑΣ-Μονάδα Ρύθμισης και Ελέγχου Σιδηροδρομικής Αγοράς     | 31/12/2022                             |
| 4   | Αποτελεσματική εφαρμογή του «τεχνικού πυλώνα» του 4 <sup>ου</sup> Σιδηροδρομικού Πακέτου, ο οποίος ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία με το ν.4632/2019 (Α' 159). | Γεν. Δ/νη ΡΑΣ-Μονάδα Ασφάλειας και Διαλειτουργικότητας σιδηροδρόμων | 31/12/2022                             |
| 5   | Βελτιστοποίηση διαδικασιών που αφορούν σε θέματα μηχανοδηγών  | Γεν. Δ/νη ΡΑΣ-Μονάδα Ασφάλειας και Διαλειτουργικότητας σιδηροδρόμων | 31/12/2022                             |

<sup>1</sup> Καθορισμός στρατηγικής στοχοθεσίας του Φορέα.

<sup>2</sup> Αποδίδεται κωδικός αριθμός που δείχνει την ιεραρχική διαβάθμιση και την υπηρεσιακή θέση του κάθε στόχου στο σύνολο της στοχοθεσίας με στόχο τη βελτίωση της αποτύπωσης της διασύνδεσης τους. Σε κάθε κατώτερο ιεραρχικό επίπεδο κάθε στόχος αναλύεται στον αμέσως μεγαλύτερης ανάλυσης κωδικό, προκειμένου να αποτυπώνεται συνολικά η διαδρομή υλοποίησης της στοχοθεσίας εντός της οργάνωσης, πχ στο παρόν ιεραρχικό επίπεδο σε κάθε στόχο αντιστοιχεί ένας κωδικός της μορφής 1, 2, 3, ...

<sup>3</sup> Αναγράφονται οι Στρατηγικοί Στόχοι του Φορέα, όπως αυτοί έχουν προκύψει από το Στρατηγικό Προγραμματισμό.

<sup>4</sup> Αναφέρονται οι Γενικές Διευθύνσεις ή άλλες υπηρεσιακές μονάδες που θα υλοποιήσουν τους Στρατηγικούς Στόχους καθώς και τυχόν άλλες εμπλεκόμενες υπηρεσίες ή φορείς εκτός του Υπουργείου.

<sup>5</sup> Αναφέρεται ο εκτιμώμενος χρονικός ορίζοντας υλοποίησης του στόχου σε αυτό το ιεραρχικό επίπεδο.

|   |  |   |            |
|---|--|---|------------|
| 6 | Βελτιστοποίηση της υλοποίησης των εποπτικών δραστηριοτήτων της ΡΑΣ   | Γεν. Δ/ση ΡΑΣ-Μονάδα Ασφάλειας και Διαλειτουργικότητας σιδηροδρόμων   | 31/12/2022 |
| 7 | Ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού της ΡΑΣ  | Γεν. Δ/ση ΡΑΣ-Μονάδα Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών  | 31/12/2022 |
| 8 | Βελτιστοποίηση της οργάνωσης των πόρων των οργανωτικών μονάδων καθώς και απλούστευση των διαδικασιών, με επίδραση τόσο στο εσωτερικό όσο και στο εξωτερικό περιβάλλον της ΡΑΣ. | Γεν. Δ/ση ΡΑΣ-Μονάδα Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών, Μονάδα Ασφάλειας & Διαλειτουργικότητας, Μονάδα Ρύθμισης & Ελέγχου Σιδηροδρομικής Αγοράς | 31/12/2022 |
| 9 | Εφαρμογή συστήματος εσωτερικού ελέγχου βασισμένο σε πραγματικούς κινδύνους (risk based audit)  | Μον. Εσωτερικού Ελέγχου   | 31/12/2022 |

**Η Πρόεδρος**

**Ιωάννα Τσιαπαρίκου**